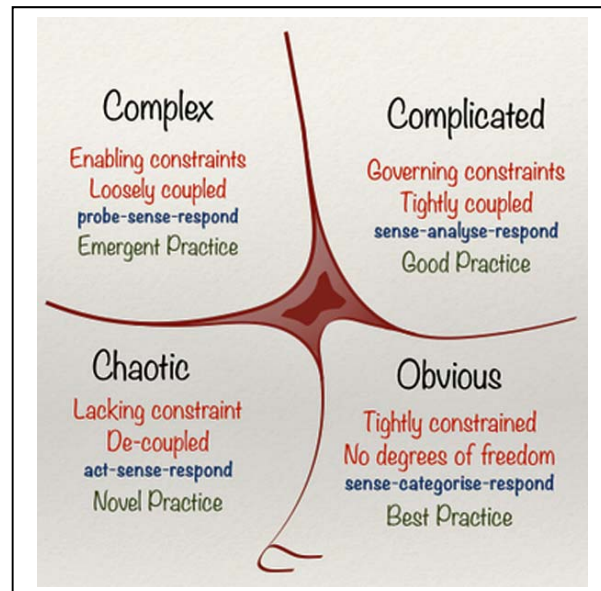


## Das Cynefin-Framework

Das **Cynefin-Framework** wurde 1999 von Dave Snowden entwickelt. Snowden hat sich für Wirkungsmuster von Kausalbeziehungen in sozialen Systemen interessiert, um daraus Hilfestellungen für den Prozess der Entscheidungsfindung zu entwickeln.

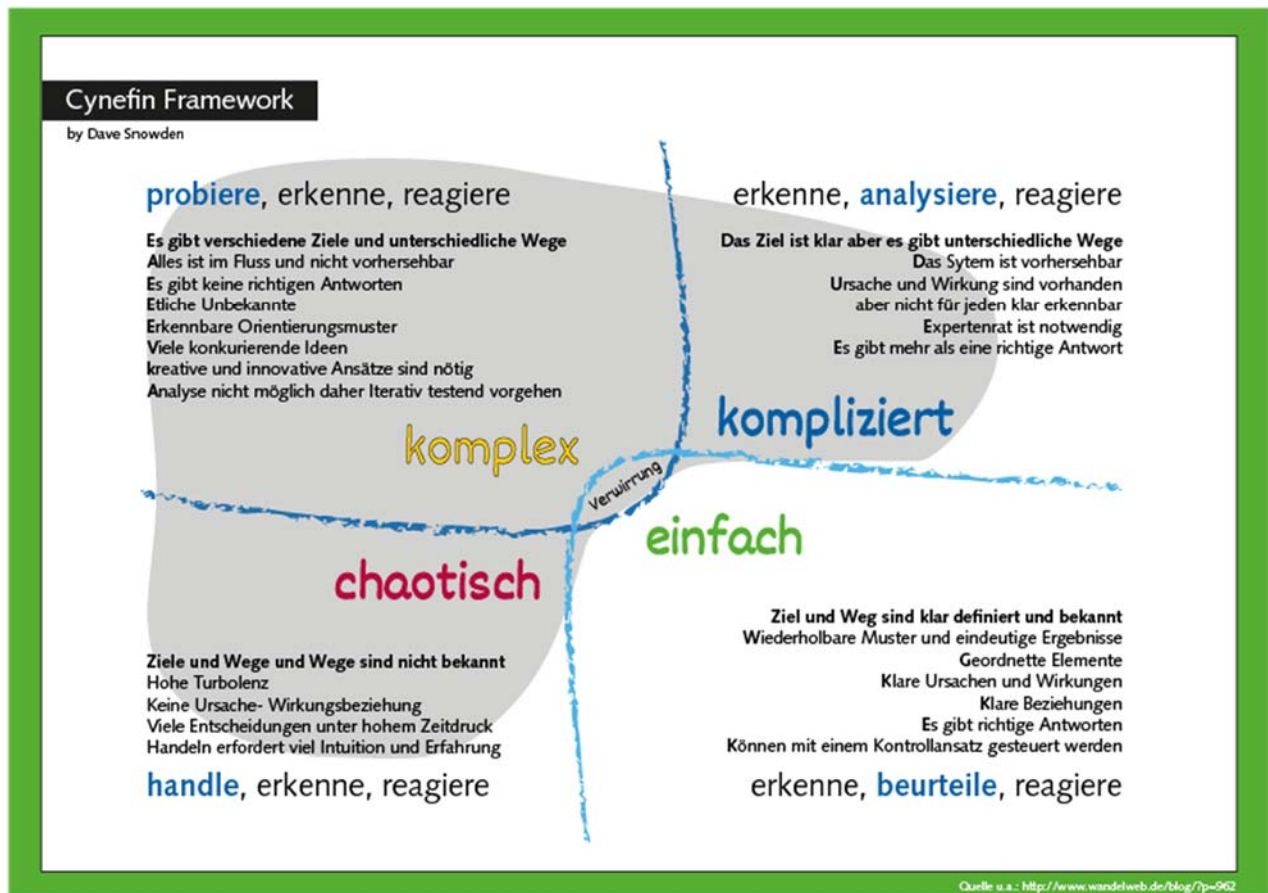


Das Cynefin-Framework hat fünf Domänen: Die ersten vier davon sind:

- **Simple / Obvious**, in der die Beziehung zwischen Ursache und Wirkung für alle offensichtlich ist. Die Herangehensweise ist hier *Sense - Categorise - Respond*, und wir können bewährte Praktiken (*best practice*) anwenden.
- **Complicated**, in der die Beziehung zwischen Ursache und Wirkung eine Analyse, eine andere Form der Prüfung und/oder die Anwendung von Fachwissen erfordert. Hier geht man mittels *Sense - Analyse – Respond* heran, und man kann gute Praktiken (*good practice*) anwenden.
- **Complex**, in der die Beziehung zwischen Ursache und Wirkung nur im Nachhinein wahrgenommen werden kann, aber nicht im Voraus. Hier ist der Ansatz *Probe - Sense - Respond*, und wir können emergente Praktiken (*emergent practice*) feststellen.
- **Chaotic**, in der es keine Beziehung zwischen Ursache und Wirkung auf Systemebene gibt. Hier ist der Ansatz *Act - Sense - Respond*, und wir können innovative Praktiken entdecken.

Die fünfte Domäne ist **Disorder**, der Zustand des Nicht-Wissens, welche Art von Kausalität besteht. Dieses Feld steht auch für Probleme, die wir noch nicht ausreichend verstanden haben, um sie einzuordnen. Es wird auch oft als Feld der Verwirrung bezeichnet.

David Snowden möchte das Modell nicht als Einordnungsraster verstanden wissen, sondern als **Reflexionshilfe** zur Entwicklung breiterer Handlungsoptionen. Nicht immer treffen die vielfältigen Bearbeitungen des Cynefin-Modells, die man inzwischen im Netz findet, diese Absicht. Deswegen hat uns die folgende Bearbeitung von Wandelweb am besten gefallen. Hier wird auf den Punkt gebracht, wie Entscheider im Sinne Snowdens dieses Modell konkret nutzen können.



Und wer das Modell und seine Einsatzmöglichkeiten gerne direkt von Dave Snowden erklärt haben möchte, wird [hier](#) fündig.

Zeit: ca. 8 Minuten, Sprache: englisch